

# NATIONAL TENDER DAY

16<sup>ème</sup> ÉDITION

JEUDI 19 OCTOBRE 2023 | SHERATON BRUSSELS AIRPORT HOTEL, BRUXELLES



L'ÉVÉNEMENT DE L'ANNÉE POUR TOUTE PERSONNE  
IMPLIQUÉE DANS LES MARCHÉS PUBLICS

[www.ebpevents.be/ntd-fr](http://www.ebpevents.be/ntd-fr)

EN COLLABORATION  
AVEC



## AVANT-PROPOS

Le National Tender Day est le plus grand événement en Belgique en matière de marchés publics. L'événement qui vous donne en une journée un aperçu de toute l'actualité sur ce sujet.

Êtes-vous une entreprise? Donnez à vos employés et à vous-même l'occasion de mieux connaître le pouvoirs adjudicateurs en tant que client. Et venez découvrir nos conseils et astuces pour rédiger des offres gagnantes.

Pour vous aider à choisir parmi toutes les sessions, celles-ci sont réparties en trois halls thématiques:

- La salle «**Actualités juridiques**», comme son nom l'indique, traitera de l'actualité et des nouveautés en matière de réglementation des marchés publics. Cette salle attire principalement les institutions publiques et les avocats. Cependant, il n'est pas rare de trouver des acteurs privés ayant un intérêt particulier pour la jurisprudence.
- La salle «**Best Practices & Smart Procurement**» est consacrée aux thèmes et aux questions d'actualité qui préoccupent quotidiennement les acheteurs et les entreprises. Cette année nous avons fait le choix de rassembler les deux partis dans une même salle autour de sujets communs afin de faciliter la rencontre et l'échange et de ainsi pouvoir apprendre l'un de l'autre.
- Une autre nouveauté cette année est la salle «**Sharing Knowledge**». Dans cette salle nous permettons à nos participants de se rencontrer, de réseauter et de booker des one-to-one avec nos experts.

1. **Meet & Greet:** Envie de rencontrer d'autres acteurs du secteur des marchés publics? Nous facilitons pour vous votre networking. Prenez une tasse de café et rejoignez une table. Vous ne savez pas comment briser la glace? Utilisez les cartes de discussion qui contiennent de nombreuses idées de sujets de conversation.
2. **Tables Rondes:** Rencontrez des pouvoirs adjudicateurs, des entrepreneurs, des avocats et d'autres consultants et experts à ces tables. Discutez et débattrez des sujets phares qui vous (pré)occupent tous, tous les jours dans ce secteur. Inscription obligatoire
3. **Meet the experts:** Vous avez une question et vous ne savez pas où ni vers qui vous tourner? Laissez nos experts vous guider. Vous êtes acheteur ou entrepreneur? Vous avez une question sur la rédaction de vos appels d'offres, ou sur la rédaction et la soumission d'appels d'offres? Votre question est d'ordre juridique, logistique, organisationnel ou éthique, demandez à nos experts et consultants. Inscrivez-vous et bénéficiez de 10 minutes de conseil gratuites.

Avec cette 16<sup>e</sup> édition, nous relevons à nouveau le défi de vous préparer à l'avenir, de gérer plus efficacement le présent, mais aussi de conserver et de consulter le passé.

Venez apprendre ou rafraîchir vos connaissances. Participez à des ateliers et à des débats pour partager des idées avec vos pairs. Soyez curieux et découvrez de nouveaux concepts et méthodes!

Nous nous réjouissons de vous accueillir le **19 octobre** à l'hôtel Sheraton Brussels Airport.

L'équipe EBP Seminars & Events

## CREEZ VOTRE PROGRAMME SUR MESURE EN CHOISSANT PARMIS TOUTES LES SESSIONS!



08h00 - 09h00		Ontbijt / Petit-déjeuner	
PLENARY SESSION	PLENAIRE ZAAL Presentator: FILIP DE RYCKE		
09h00 - 10h00	De grote National Tender Day quiz YOURI MUSSCHEBROECK, CMS		
10h00 - 10h30	Bevorderen van de toegang van kmo's tot overheidsopdrachten DAVID CLARINVAL, VICE-EERSTEMINISTER EN MINISTER VAN MIDDENSTAND, ZELFSTANDIGEN EN KMO'S		
10h30 - 10h45	☕ Koffiepauze / Pause-café		
BREAK OUT SESSIONS	ZAAL RECHTSPRAAK & ACTUALITEITEN (NL) Presentator : YOURI MUSSCHEBROECK	ZAAL BEST PRACTICES & SMART PROCUREMENT (NL) Presentator : FILIP DE RYCKE	ATRIUM SHARING KNOWLEDGE (NL & FR)
10h45 - 11h30	Ambtshalve maatregelen: het privaatrecht als interventie JARIEN BLOEMEN & THOMAS CHRISTIAENS, MONARD LAW	Kwalitatieve selectie en het gebruik van referenties bij onderaanneming en combinaties van ondernemingen SEBASTIAAN DE MEUE, PORTICO	Ronde tafelgesprekken Schrijf je nu in! Plaatsen zijn beperkt.
11h30 - 11h35	Session switch		
11h35 - 12h35	Regelgeving overheidsopdrachten onder de loep: welke aanpassingen gebeuren in het afgelopen jaar? ANTHONY POPPE, EVEREST	Duurzame overheidsopdrachten: veel meer dan groen alleen STEF FEYEN & JENS MOSSELMANS, NAUTADUTILH	Ronde tafelgesprekken Schrijf je nu in! Plaatsen zijn beperkt.
12h35 - 13h35	🍴 Lunch		
13h35 - 14h45	Nabij en vooruit in het jaar 2022-2024: Hete hangijzers en actuele thema's in het overheidsopdrachtenrecht BOB MARTENS, ANDI ZRZA & MATTHIAS STINISSEN, DLA PIPER	«De totale kosten», als gunningscriteria. Praktische sessie EWOUD HACKE, TENDER LAW	Meet the experts Schrijf je nu in! Plaatsen zijn beperkt.
14h45 - 15h00	☕ Koffiepauze / Pause-café		
15h00 - 16h00	WORKSHOP: De toepassing van het proportionaliteitsbeginsel bij de plaatsing van overheidsopdrachten JORIEN VAN BELLE, JANSON	Het schrijven van bestekken versus het schrijven van winnende offertes ANJA PALMAERTS, APeXPRO	Meet the experts Schrijf je nu in! Plaatsen zijn beperkt.
16h00 - 16h10	☕ Koffiepauze / Pause-café		
16h10 - 16h55	Overzicht van de belangrijkste uitspraken 2022-2023 van de Raad van State: juridische & praktische benadering BARTELD SCHUTYSER, EUBELIUS	Het verbeteren van offertes doorgeelicht ELISABETH ROBBROECKX, DELOITTE	Meet the experts Schrijf je nu in! Plaatsen zijn beperkt.
16h55 - 17h35	Het nieuwe e-Procurement platform, één maand na de go-live ROEL ARYS, FOD BOSA		
17h35	Afsluitende borrel / Drink de clôture		

08h00 - 09h00		Ontbijt / Petit-déjeuner	
PLENARY SESSION	SALLE PLÉNIÈRE Présentateur: NICOLAS SANCINITO		
09h00 - 10h00	Le grand Quiz du National Tender Day VIRGINIE DOR & MATHILDE VILAIN XIII, CMS		
10h00 - 10h30	Stimuler l'accès des PME aux marchés publics DAVID CLARINVAL, VICE-PREMIER MINISTRE ET MINISTRE DES CLASSES MOYENNES, INDÉPENDANTS ET PME		
10h30 - 10h45	☕ Koffiepauze / Pause-café		
BREAK OUT SESSIONS	SALLE JURISPRUDENCE & ACTUALITÉS (FR) Présentateur : NICOLAS SANCINITO	SALLE BEST PRACTICES & SMART PROCUREMENT (FR) Présentateur : LOIC DE WILDE	ATRIUM SHARING KNOWLEDGE (NL & FR)
10h45 - 11h30	Mesures d'office : le droit privé cité en intervention CORENTIN BRISBOIS, VILLE DE BRUXELLES & BÉRÉNICE WATHELET, DLA PIPER RENAUD THÜNGEN, DLA PIPER ARTHUR MORLAND, ULB	Sélection qualitative : les références à l'épreuve de la cotraitance, de la sous-traitance et de la personnalité morale JULIETTE VAN VYVE & CHARLES-HENRI DE LA VALLÉE POUSSIN, DEPREVERNET	Tables Rondes Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.
11h30 - 11h35	Session switch		
11h35 - 12h35	La réglementation des marchés publics: les nouveautés introduites en 2022-2023 SAMUEL WAUTHIER, COUR DES COMPTES DE BELGIQUE	Vers des Marchés Publics durables : Fondamentaux et exemples concrets LOÏC DE WILDE, TENDER LAW DAVID BELLET, LA DEFENSE	Tables Rondes Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.
12h35 - 13h35	🍴 Lunch		
13h35 - 14h45	Le «Worst of» de la réglementation des marchés publics: 10 idées (un peu provocatrices) de réformes MAXIME VANDERSTRAETEN, NAUTADUTILH	Le coût total, critère d'attribution. Session pratique KRISTEN VOGLAIRE, KWIDEA & NBN	Meet the experts Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.
14h45 - 15h00	☕ Koffiepauze / Pause-café		
15h00 - 16h00	WORKSHOP: Le principe de proportionnalité et la passation d'un marché public KRIS WAUTERS, JANSON	Rédaction des cahiers de charges versus rédaction d'offres gagnantes MICHAEL PEREZ, B TO G SABINA DUMANA, WALLONIE LOGEMENT	Meet the experts Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.
16h00 - 16h10	☕ Koffiepauze / Pause-café		
16h10 - 16h55	Recueil des principaux arrêts 2022-2023 du Conseil d'Etat - Regards croisés : juridique et pratique BÉRÉNICE WATHELET & MAËLLE RIXHON, DLA PIPER	E-Procurement : La nouvelle plateforme d'approvisionnement en ligne, un mois après sa mise en service MICHAËL DE WINNE, SPF BOSA	Meet the experts Schrijf je nu in! Plaatsen zijn beperkt.
16h55 - 17h35		La régularisation des offres, entre opportunité et anticipation JOËLLE GENBRUGGE & JEAN JACOBS, DELOITTE	
17h35	Afsluitende borrel / Drink de clôture		

# PROGRAMME

08h00 - 09h00

Petit-déjeuner

PLENARY  
SESSION

## SALLE PLÉNIÈRE

Présentateur : NICOLAS SANCINITO

09h00 - 10h00

### Le grand Quiz du National Tender Day

**VIRGINIE DOR**, avocate en droit public et marchés publics, **CMS**  
**MATHILDE VILAIN XIII**, avocate en droit public et administratif, **CMS**


10h00 - 10h30

### Stimuler l'accès des PME aux marchés publics

Le 19 novembre 2021, le gouvernement fédéral a approuvé le plan d'action « stimuler l'accès des PME aux marchés publics ». Le Vice-Premier ministre Clarinval explique pourquoi un tel plan d'action était nécessaire, les actions qui ont été réalisées entre-temps et celles qui sont encore en cours de réalisation.

**DAVID CLARINVAL**, **VICE-PREMIER MINISTRE ET MINISTRE DES CLASSES MOYENNES, INDÉPENDANTS ET PME**

10h30 - 10h45

 Pause-café

## LISTE DES INTERVENANTS



**NICOLAS SANCINITO**  
Présentateur



**VIRGINIE DOR**  
avocate en droit public et  
marchés publics,  
**CMS**



**MATHILDE VILAIN XIII**  
avocate en droit public et  
administratif,  
**CMS**



**DAVID CLARINVAL**  
**VICE-PREMIER MINISTRE ET**  
**MINISTRE DES CLASSES MOYENNES,**  
**INDÉPENDANTS ET PME**

SALLE **JURISPRUDENCE & ACTUALITÉS** (salle francophone)

Présentateur : NICOLAS SANCINITO

**Mesures d'office : le droit privé cité en intervention**

Un adjudicateur peut-il renoncer, en tout ou partie, à ses privilèges de puissance publique et faire valoir ses droits de simple justiciable pour rechercher l'indemnisation complète de son préjudice en cas de défaut d'exécution de son adjudicataire ? Durant cette session, les orateurs exposeront comment le droit commun des obligations peut être mobilisé en parallèle aux mesures d'office prévues par la réglementation marchés publics afin de tendre vers un régime à la fois pragmatique, efficace et équilibré. Les orateurs présenteront la place du droit civil dans le cadre de l'exécution de marchés publics et esquisseront également les perspectives d'un recours hybride tantôt au droit public, tantôt au droit civil par l'instauration de mesures sui generis.

10h45 - 11h30

**CORENTIN BRISBOIS**, juriste en marchés publics, **VILLE DE BRUXELLES**

**BÉRÉNICE WATHELET**, avocate (Counsel) chez **DLA PIPER**, spécialisée en droit public et administratif avec un engouement particulier pour les marchés publics. Elle vous propose une vision très complète et pragmatique de l'exécution des marchés publics de travaux de par son expérience de consultante, de directrice d'un service achat et d'avocate.

**RENAUD THÜNGEN**, avocat, **DLA PIPER**

**ARTHUR MORLAND**, étudiant en Master de droit **ULB**

11h30 - 11h35

☕ Pause-café

11h35 - 12h35

**La réglementation des marchés publics : les nouveautés introduites en 2022-2023**

**SAMUEL WAUTHIER**, Premier auditeur réviseur à **LA COUR DES COMPTES**

12h35 - 13h35

🍴 Lunch

**Le «Worst of» de la réglementation des marchés publics : 10 idées (un peu provocatrices) de réformes**

Dans ce «Worst of», nous explorerons les dix facettes les plus aberrantes, exaspérantes, inutilement alambiquées ou chronophages de la réglementation en vigueur, et nous débattrons sans langue de bois des réformes les plus urgentes.

13h35 - 14h45

**MAXIME VANDERSTRAETEN**, avocat en droit public et administratif, avec un intérêt particulier pour le droit des marchés publics et le contentieux administratif, **NAUTADUTILH**

14h45 - 15h00

☕ Pause-café

**WORKSHOP : Le principe de proportionnalité et la passation d'un marché public**

Récemment, le Conseil d'Etat a de plus en plus appliqué le principe de proportionnalité dans son évaluation de l'irrégularité des offres. De cette manière, la sanction stricte de l'irrégularité est atténuée. Les pouvoirs adjudicateurs devront donc de plus en plus en tenir compte à l'avenir. L'irrégularité des offres peut être large, par exemple la signature invalide d'une offre, le téléchargement erroné de l'offre sur la plateforme de passation de marchés en ligne, le remplissage incomplet de l'AUE, des prix anormalement bas dans l'offre, ...

15h00 - 16h00

Un certain nombre de cas sont présentés dans lesquels ces différents problèmes de (non-)régularité sont abordés. Comment un pouvoir adjudicateur doit-il les traiter ?

**KRIS WAUTERS**, avocat expert en marchés publics, **JANSON** et Professeur à l'**UNIVERSITÉ CATHOLIQUE DE LOUVAIN**

16h00 - 16h10

☕ Pause-café

**Recueil des principaux arrêts 2022- 2023 du Conseil d'Etat - Regards croisés : juridique et pratique**

**BÉRÉNICE WATHELET**, avocate (Counsel) chez **DLA Piper**, spécialisée en droit public et administratif avec un engouement particulier pour les marchés publics. Elle vous propose une vision très complète et pragmatique de l'exécution des marchés publics de travaux de par son expérience de consultante, de directrice d'un service achat et d'avocate.

16h10 - 17h35

**MAËLLE RIXHON**, avocate (Lead Lawyer) spécialisée en droit public et administratif, portant une attention particulière aux marchés publics et au litige, **DLA PIPER**

17h35

Clôture

LISTE DES INTERVENANTS



**NICOLAS SANCINITO**  
Présentateur



**CORENTIN BRISBOIS**  
juriste en marchés publics,  
**VILLE DE BRUXELLES**



**BÉRÉNICE WATHELET**  
avocate,  
**DLA PIPER**



**ARTHUR MORLAND**  
étudiant en Master de droit  
**ULB**



**SAMUEL WAUTHIER**  
Auditeur à  
**LA COUR DES COMPTES**



**RENAUD THÜNGEN**  
**DLA PIPER**



**MAXIME VANDERSTRAETEN**  
avocat en droit public et administratif, avec un  
intérêt particulier pour le droit des marchés publics  
et le contentieux administratif,  
**NAUTADUTILH**



**KRIS WAUTERS**  
avocat expert en marchés publics, **JANSON** et  
Professeur à l'Université Catholique de Louvain



**MAËLLE RIXHON**  
avocate en droit public et droit administratif,  
**DLA PIPER**

SALLE **BEST PRACTICES & SMART PROCUREMENT** (salle francophone)  
Présentateur : **LOÏC DE WILDE**


**Sélection qualitative : les références à l'épreuve de la cotraitance, de la sous-traitance et de la personnalité morale**

10h45 - 11h30

Les capacités techniques et professionnelles des soumissionnaires et candidats sont bien souvent évaluées sur la base de l'expérience qu'ils tirent de l'exécution de marchés similaires passés. Or, le droit de revendiquer une expérience particulière suscite plus de questionnements qu'il n'y paraît. Lorsqu'un marché a été exécuté par un groupement d'opérateurs économique, chaque membre du groupement peut-il revendiquer l'intégralité du marché à titre de référence ou seulement la partie de celui-ci qu'il a exécutée ? De la même manière, quelle expérience peut encore revendiquer un opérateur économique en lien avec un marché qu'il aurait partiellement voire intégralement sous-traité ? Finalement, dans quelle mesure l'expérience d'une personne morale est-elle liée à celle des personnes physiques qui composent son personnel ? La personne morale perd-elle le droit de revendiquer une expérience donnée si les personnes physiques qui lui ont permis de l'acquérir cessent de travailler pour elles ? La présentation apportera des réponses à ces questions sur la base de la réglementation et de la jurisprudence récente, tout en précisant ce à quoi les soumissionnaires et adjudicateurs doivent rester vigilants lors de l'attribution du marché.

**CHARLES-HENRI DE LA VALLÉE POUSSIN**, avocat en marchés publics, **DEPREVERNET**  
**JULIETTE VAN VYVE**, avocate en droit public et droit constitutionnel, **DEPREVERNET**

11h30 - 11h35

 **Pause-café**

**Vers des Marchés Publics durables : Fondamentaux et exemples concrets**

11h35 - 12h35

Découvrez les bases essentielles de la durabilité appliquée aux marchés publics. Explorez les concepts clés illustrés dans des exemples concrets et soyez prêts à prendre des décisions éclairées pour réaliser des achats responsables. Vous saisissez rapidement que ce n'est pas très compliqué.

**LOÏC DE WILDE**, Consultant et formateur marchés publics, **TENDERLAW**  
**DAVID BELLET**, Directeur achats services ICT à **LA DÉFENSE**, Expert commande publique, Consultant et formateur en marchés publics

12h35 - 13h35


 **Lunch**

**Le coût total, critère d'attribution. Session pratique**

13h35 - 14h45

**KRISTEN VOGLAIRE**, experte et formatrice marchés publics, **KWIDEA & NBN** (Bureau de normalisation belge), juriste-conseillère communale Molenbeek-St-Jean (2005-2009)

14h45 - 15h00


 **Pause-café**

**Rédaction des cahiers de charges versus rédaction d'offres gagnantes**

15h00 - 16h00

**MICHAEL PEREZ**, Consultant et Formateur en Marchés Publics - Stratégie achat et stratégie commerciale, **B TO G**  
**SABINA DUMANA**, assistante juridique, **SOCIÉTÉ WALLONNE DU LOGEMENT**

16h00 - 16h10

 **Pause-café**

**E-Procurement : La nouvelle plateforme d'approvisionnement en ligne, un mois après sa mise en service**

16h10 - 16h55

Trois ans exactement après que le Conseil des ministres a approuvé le remplacement de la plate-forme e-Procurement, la nouvelle plate-forme a été mise en service le 4 septembre. Lors de cette session, le SPF Politique et Support abordera brièvement les objectifs de la nouvelle plateforme et développera également certaines fonctionnalités cruciales. Cette mise en service n'est qu'un début. C'est pourquoi cette session mettra également l'accent sur les principaux domaines d'amélioration qui font déjà partie de la feuille de route.

**MICHAËL DE WINNE**, Productbeheerder e-Procurement, **SPF BOSA**

**La régularisation des offres, entre opportunité et anticipation**

16h55 - 17h35

Les offres soumises peuvent être affectées par des erreurs. La réglementation Belge prévoit un mécanisme de rectification pour remédier à certaines erreurs. Les limites et la mise en œuvre concrète de ce mécanisme sont précisées par la jurisprudence du Conseil d'Etat. Cette présentation discutera des types d'erreurs et de la manière de les corriger, en tenant compte de la jurisprudence la plus récente sur cette discipline du droit des marchés publics

**JOËLLE GENBRUGGE**, Director Deloitte Risk Advisory & Procurement, Expert-consultant EBP & 3P (2011-2021), **DELOITTE**  
**JEAN JACOBS**, Senior Consultant Deloitte Risk Advisory & Procurement, **DELOITTE**

17h35

**Clôture**

LISTE DES INTERVENANTS



**LOÏC DE WILDE**  
Présentateur



**JULIETTE VAN VYVE**  
avocate en droit public et droit constitutionnel,  
**DEPREVERNET**



**CHARLES-HENRI DE LA VALLÉE POUSSIN**  
avocat en marchés publics,  
**DEPREVERNET**



**DAVID BELLET**  
Directeur achats services ICT à  
**LA DÉFENSE**, Expert commande publique, Consultant et formateur en marchés publics



**KRISTEN VOGLAIRE**  
experte et formatrice marchés publics,  
**KWIDEA & NBN** (Bureau de normalisation belge), juriste-conseillère communale Molenbeek-St-Jean (2005-2009)



**MICHAEL PEREZ**  
Consultant et Formateur en Marchés Publics - Stratégie achat et stratégie commerciale  
**B TO G**



**MICHAËL DE WINNE**  
Productbeheerder e-Procurement  
**SPF BOSA**



**SABINA DUMANA**  
assistante juridique,  
**SOCIÉTÉ WALLONNE DU LOGEMENT**



**JOËLLE GENBRUGGE**  
Director Deloitte Risk Advisory & Procurement, Expert-consultant EBP & 3P (2011-2021),  
**DELOITTE**



**JEAN JACOBS**  
Senior Consultant Deloitte Risk Advisory & Procurement,  
**DELOITTE**

ATRIUM SHARING KNOWLEDGE


Tables rondes

Rencontrez des pouvoirs adjudicateurs, des entrepreneurs, des avocats et d'autres consultants et experts à ces tables. Discutez et débattiez des sujets phares qui vous (pré) occupent tous, tous les jours dans ce secteur. [Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.](#)

10h45 - 11h30

TABLE 1	TABLE 2	TABLE 3
<p><b>Sujet :</b> La négociation en marchés publics. Utilité et limites  <b>Expert :</b> DAVID BELLET, acheteur à La Défense  <b>Public cible :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les prescripteurs de besoins (administration)</li> <li>- Les acheteurs publics (administration)</li> <li>- Les chargés d'exécution des marchés</li> <li>- Commerciaux des opérateurs économiques (Privé)</li> </ul>	<p><b>Sujet :</b> Marché public faible montant – trucs et astuces pour lancer/répondre à cette « mini » procédure.  <b>Expert :</b> SABINA DUMANA, Assistante juridique Direction des marchés publics, Société wallonne du Logement  <b>Public cible :</b> Pouvoirs Adjudicateurs et soumissionnaires  <b>Niveau :</b> débutant à moyen</p>	<p><b>Sujet :</b> Marchés Publics Innovants: Les différentes procédures de passation de marchés qui permettent d'acquérir l'innovation.  <b>Expert :</b> STEVE VITOUX, Senior Consultant   Deloitte Risk Advisory - Procurement  <b>Public cible :</b> Pouvoir adjudicateur  <b>Niveau :</b> Tous</p>

11h30 - 11h35

 Pause-café


Tables rondes

Rencontrez des pouvoirs adjudicateurs, des entrepreneurs, des avocats et d'autres consultants et experts à ces tables. Discutez et débattiez des sujets phares qui vous (pré) occupent tous, tous les jours dans ce secteur. [Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.](#)

11h35 - 12h35

TABLE 1	TABLE 2	TABLE 3
	<p><b>Sujet :</b> Une bonne préparation pour une bonne négociation. Le déroulement d'une négo efficiente = comment se préparer.  <b>Expert :</b> SABINA DUMANA, Assistante juridique Direction des marchés publics SWL  <b>Public cible :</b> Pouvoirs Adjudicateurs et soumissionnaires  <b>Niveau :</b> débutant à moyen</p>	<p><b>Sujet :</b> Marchés publics durables. Les bonnes pratiques en matière d'achats durable  <b>Expert :</b> JOËLLE GENBRUGGE, Director Deloitte Risk Advisory &amp; Procurement, Expert-consultant EBP &amp; 3P (2011-2021)  <b>Public cible :</b> Pouvoirs adjudicateurs  <b>Niveau :</b> tous</p>

12h35 - 13h35

 Lunch


Meet the experts

Vous avez une question et vous ne savez pas où ni vers qui vous tourner? Laissez nos experts vous guider. Vous êtes un adjudicateur ou un entrepreneur? Vous avez une question sur la rédaction de vos appels d'offres, ou sur la rédaction et la soumission d'appels d'offres? Votre question est d'ordre juridique, logistique, organisationnel ou éthique, demandez à nos experts et consultants. Inscrivez-vous et bénéficiez de 10 minutes de conseil gratuit. [Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.](#)

13h35 - 14h45

TABLE 1	TABLE 2	TABLE 3
<p><b>Expert :</b> MICHAEL PEREZ, Consultant et Formateur en Marchés Publics - Stratégie achat et stratégie commerciale  <b>Domaines d'expertise :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La réponse (entreprises)</li> <li>- Prospection et commercialisation</li> <li>- Développement durable</li> <li>- Le bâtiment durable</li> <li>- Définition du besoin sourcing (acheteurs)</li> <li>- Service achat et intégration d'un service achat dans une administratio</li> </ul>	<p><b>Expert :</b> SABINA DUMANA, assistante juridique, Société Wallonne du Logement  <b>Domaines d'expertise :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La passation des marchés</li> <li>- Les modifications en cours exécution</li> </ul>	TBC

14h45 - 15h00

 Pause-café

Meet the experts

Vous avez une question et vous ne savez pas où ni vers qui vous tourner? Laissez nos experts vous guider. Vous êtes un adjudicateur ou un entrepreneur? Vous avez une question sur la rédaction de vos appels d'offres, ou sur la rédaction et la soumission d'appels d'offres? Votre question est d'ordre juridique, logistique, organisationnel ou éthique, demandez à nos experts et consultants. Inscrivez-vous et bénéficiez de 10 minutes de conseil gratuit. [Inscrivez-vous dès maintenant! Les places sont limitées.](#)

15h00 - 16h00

TABLE 1	TABLE 2	TABLE 3
<p><b>Expert :</b> CORENTIN BRISBOIS, juriste en marchés PUBLICS, VILLE DE BRUXELLES  <b>Domaines d'expertise :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise en marchés publics</li> <li>- Expertise en construction et architecture</li> <li>- Expertise en œuvres d'art</li> </ul>	<p><b>Expert:</b> KRISTEN VOGLAIRE, experte et formatrice marchés publics  <b>Domaines d'expertise:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Experte pour NBN (Bureau belge de normalisation)</li> <li>- Consultante, formatrice, acheteuse: 15 ans d'expérience en marchés publics</li> </ul>	TBC

LISTE DES INTERVENANTS



DAVID BELLET  
acheteur à LA DÉFENSE



SABINA DUMANA  
assistante juridique,  
SWL



JOËLLE GENBRUGGE  
Deloitte



MICHAEL PEREZ  
Consultant et Formateur  
en Marchés Publics - Stratégie  
achat et stratégie commerciale



CORENTIN BRISBOIS  
juriste en marchés publics,  
ville de Bruxelles



KRISTEN VOGLAIRE  
experte et formatrice  
marchés publics, KWIDEA

### DATE ET HEURES

Jeudi 19 octobre 2023 de 8h00 à 17h35

### LIEU

Sheraton Hotel Brussels Airport  
Brussels National Airport  
1930 Bruxelles

### ACCESSIBILITÉ & PARKING

**En voiture :** Rendez-vous à l'aéroport de Zaventem (Brussels Airport). Garex-vous dans le P2. Attention tous les parkings sont payants.

**En train :** Prenez le train jusqu'à la gare de Zaventem (Aéroport).

**En bus :** Prenez le bus jusqu'à l'arrêt Brussels Airport.

### INSCRIPTION

Inscription en ligne sur [www.ebpevents.be/ntd-fr](http://www.ebpevents.be/ntd-fr)

### DROITS D'INSCRIPTION

TARIFS

**SECTEUR PUBLIC** 540€ HTVA

**SECTEUR PRIVÉ** 740€ HTVA

*Les droits d'inscription couvrent la participation à la journée de conférences, un lunch et les boissons au cours de la journée.*

### FORMATION PERMANENTE

OBFG : 7 points

IJE : 7 points

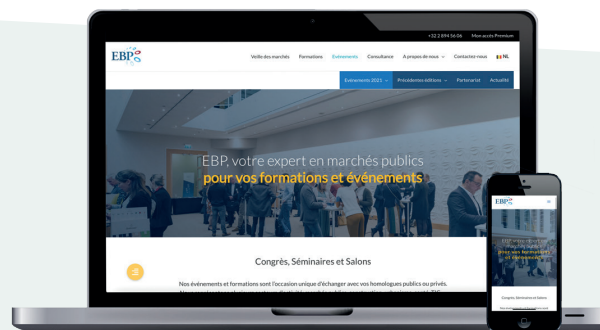
*Une attestation de présence sera envoyée par email après l'événement.*



### CONTACT

Nikita COLS  
[seminars@ebp.be](mailto:seminars@ebp.be)

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET INSCRIPTIONS SUR  
[WWW.EBPEVENTS.BE/NTD-FR](http://WWW.EBPEVENTS.BE/NTD-FR)



### LISTE DES INTERVENANTS

ROEL ARYS  
JARIEN BLOEMEN  
CORENTIN BRISBOIS  
CAMILLE CEULENAERE  
THOMAS CHRISTIAENS  
DAVID CLARINVAL  
CHARLES-HENRI DE LA VALLÉE POUSSIN  
SEBASTIAAN DE MEUE  
FILIP DE RYCKE  
LOÏC DE WILDE  
MICHAËL DE WINNE  
VIRGINIE DOR  
SABINA DUMANA  
SÉBASTIEN ELST  
STEF FEYEN  
JOËLLE GENBRUGGE  
EWOUD HACKE  
JEAN JACOBS  
BOB MARTENS  
WOUTER MOONEN  
ARTHUR MORLAND  
JENS MOSSELMANS  
YOURI MUSSCHEBROECK  
ANJA PALMAERTS  
MICHAEL PEREZ  
ANTHONY POPPE  
MAËLLE RIXHON  
ELISABETH ROBBROECKX  
NICOLAS SANCINITO  
BARTELD SCHUTYSER  
MATTHIAS STINISSEN  
RENAUD THÜNGEN  
JORIEN VAN BELLE  
MAXIME VANDERSTRAETEN  
JULIETTE VAN VYVE  
MATHILDE VILAIN XIII  
STEVE VITOUX  
KRISTEN VOGLAIRE  
BÉRÉNICE WATHELET  
KRIS WAUTERS  
SAMUEL WAUTHIER  
ANDI ZRZA